



WOCA zwiększyła produkcję o 20% - bez zwiększania zatrudnienia

„Bez ROB-EX WOCA Dania nie poprawiłaby wydajności w takim stopniu, w jakim ją poprawiliśmy - i na pewno nie tak szybko. Dzięki ROB-EX WOCA mogła zamknąć nocną zmianę, a produkcja w ciągu dnia została zwiększona o 20% - bez zwiększania zatrudnienia”, mówi Jesper Hornsleth Jacobsen, kierownik produkcji (WOCA). WOCA Dania opracowuje i produkuje przyjazne dla środowiska produkty do pielęgnacji drewna.

ROB-EX optymalizuje wszystkie procesy mieszania - napełniania – pakowania na produkcji

Dzięki ROB-EX, WOCA Dania jest w stanie zobaczyć cały proces od mieszania produktu w kadziach i zbiornikach do napełniania gotowego produktu do wiader, kanistrów i innych rodzajów pojemników na płyny. Planowanie i koordynacja produkcji, kontrola jakości i dział napełniania są realizowane w ROB-EX.

„To niesamowite!”, wykrzykuje Jesper Hornsleth. „Teraz, gdy WOCA wdrożyła ROB-EX, jesteśmy w stanie bardziej efektywnie wykorzystywać nasze zasoby - zarówno w odniesieniu do maszyn, jak i pracowników. Łącząc zamówienia i wyrównując produkcję na cały tydzień roboczy, WOCA optymalnie wykorzystuje moce produkcyjne, dzięki czemu optymalnie wykorzystujemy nasz czas.”

Pozytywny wpływ na wszystko, od zakupów po produkcję, kontrolę zapasów i sprzedaż

Wszystkie zamówienia produkcyjne w WOCA Denmark są inicjowane przez zamówienia sprzedaży. Produkcja obejmuje zarówno MTO (na zamówienie), jak i MTS (na magazyn). Zamówienia sprzedaży są importowane do ROB-EX z systemu ERP, a gotowy plan produkcji jest eksportowany z powrotem do systemu ERP. Umożliwia to zarówno wewnętrznym sprzedawcom, jak i personelowi magazynowemu sprawdzenie, kiedy produkty są gotowe do dostawy. ROB-EX odegrał kluczową rolę w uwolnieniu płynności, ponieważ zmniejszyła się ilość środków zgromadzonych w magazynie, a obiecane terminy dostaw stały się znacznie dokładniejsze i bardziej niezawodne - a komunikacja z klientami również uległa poprawie:

„WOCA poprawiła obsługę klienta, skróciliśmy czas dostawy i jesteśmy teraz w stanie obsłużyć zapytania, które wcześniej musieliśmy odrzucać. Wszystko to wynika z tego, że ROB-EX zapewnia nam pełny i stale aktualizowany przegląd zdolności produkcyjnych”, mówi Jesper Hornsleth Jacobsen.

Mamy pełną kontrolę - raportowanie i informacje zwrotne z produkcji w czasie rzeczywistym

WOCA Dania niedawno wdrożyła ROB-EX TimeTrackerShop Floor Operator na każdej maszynie osobno w działach produkcji i napełniania. Operatorzy mogą zobaczyć produkcję zaplanowaną do realizacji na następne dwa tygodnie. Operatorzy zgłaszają rozpoczęcie i zakończenie produkcji bezpośrednio do planu. Oznacza to, że Jesper Hornsleth Jacobsen jest w stanie śledzić produkcję w czasie rzeczywistym i jest stale informowany o postępach.

„To oznacza WSZYSTKO! Obserwujemy wszystkie aspekty produkcji i jesteśmy w stanie natychmiast wykryć wszelkie odchylenia”, wyjaśnia Jesper Hornsleth Jacobsen. „Jeśli wydarzy się coś nieprzewidzianego, jesteśmy teraz w stanie natychmiast powiadomić klientów - komunikacja z naszymi klientami jest dla nas wszystkim, naszym być lub nie być”.

WOCA obecnie aktywnie podchodzi do produkcji – bez przestoju

Dzięki TimeTacker, Jesper Hornsleth Jacobsen i Jim Grytner mają pełny przegląd rzeczywistej produkcji w porównaniu z produkcją planowaną, i są w stanie działać proaktywnie, gdy gdzieś jest wolna moc produkcyjna. „Wiemy, że maszyny są w stanie sprostać planowanej wydajności, ponieważ ustanowiliśmy standardy czasu produkcji dla każdego produktu”, kontynuuje Jesper Hornsleth Jacobsen, „WOCA stale aktualizuje i dostosowuje standardy czasu produkcji. Zasadniczo działamy z dodatnimi tolerancjami, gdy ustalamy standardowe czasy produkcji - ponieważ zarówno maszyny, jak i operatorzy działają wydajniej przy optymalnym harmonogramie. Jesteśmy na bieżąco informowani o postępach - nie mamy już niewykorzystanych mocy produkcyjnych, chyba że jest to celowo zaplanowane. Kiedy to robimy, jesteśmy w stanie z wyprzedzeniem zaplanować przydział operatorów, których dotyczą zmiany, na inne zadania. ”

Jesper Hornsleth obecnie określa produkcję jako „nudną - w najlepszy możliwy sposób”. „Nie odczuwamy już chaosu i nie wymagamy od operatorów pracy w nadgodzinach. Wszyscy są na bieżąco informowani o zadaniach, a to oznacza większą satysfakcję z pracy. Nasi pracownicy łańcucha dostaw mają spokojny i produktywny dzień pracy, w którym doświadczają działu posiadającego pełną kontrolę nad sprawami. Jeśli coś pójdzie nie tak w procesie harmonogramowania, mamy teraz przegląd tego, gdzie dokładnie musimy rozwiązać dany problem, i możemy symulować wiele różnych scenariuszy w ROB-EX i wybrać rozwiązanie, które ma najmniej szkodliwy wpływ na naszych klientów.”

Wdrożenie ROB-EX w WOCA w Danii

Konsultant Alex Vestergaard z ROB-EX A / S wdrożył standardowe rozwiązanie ROB-EX w WOCA w Danii. Pierwszy krok polegał na dogłębnej analizie faktycznego procesu harmonogramowania w WOCA Dania oraz pełnego zakresu nieadresowanych potrzeb w zakresie harmonogramowania. Firmie przedstawiono propozycję rozwiązania problemu z ROB-EX. Propozycja została zaakceptowana, a rozwiązanie wdrożono w 2017r. Odpowiedni personel i operatorzy uczestniczyli w programie szkoleniowym ROB-EX. W ramach ciągłych usług adaptacyjnych i modyfikacyjnych moduły ROB-EX Timetracker i ShopFloor Operator zostały dodane do standardowego rozwiązania WOCA Denmark.

O WOCA w Danii

WOCA Dania produkuje przyjazne dla środowiska produkty do pielęgnacji drewna. Firma produkuje produkty do pielęgnacji drewna, które zapewniają długowieczność i zachowanie naturalnego piękna drewna i innych rodzajów powierzchni. Ich portfolio produktów obejmuje ponad 160 produktów, w tym produkty do: obróbki wstępnej, podstawowego wykończenia, czyszczenia, pielęgnacji i konserwacji. WOCA Denmark ma siedzibę w Lunderskov w Danii. Firma eksportuje do ponad 60 krajów. Wszystkie produkty zostały opracowane wewnątrz w laboratorium rozwojowym WOCA - a wszystkie produkty są wytwarzane w zakładzie produkcyjnym WOCA w Lunderskov. WOCA Dania została założona w 1969 roku jako pododdział Trip Trap Denmark. W 2004r. WOCA Dania stała się niezależną firmą specjalizującą się w produktach do pielęgnacji drewna. Firma zatrudnia obecnie ponad 100 pracowników.